

# ОРГАНИЗАЦИЯ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКОГО ДЕЛА

Н.В. Рошин, В.В. Кугач

## АНАЛИЗ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ ВОЕННЫХ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ, ОКАЗЫВАЮЩИХ СТАЦИОНАРНУЮ МЕДИЦИНСКУЮ ПОМОЩЬ

УО «Витебский государственный ордена Дружбы народов медицинский университет»

*В статье приведены результаты исследования организационной структуры военных медицинских организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь, оказывающих стационарную медицинскую помощь. Установлено, что в данных организациях на снабжении медицинским имуществом находятся 98 основных подразделений и 7 подразделений обеспечения. Определены подразделения, которые могут быть сгруппированы как однотипные с целью разработки единых норм снабжения медицинским имуществом.*

*Ключевые слова: военная медицинская организация, Вооруженные Силы Республики Беларусь, нормы снабжения медицинским имуществом.*

### ВВЕДЕНИЕ

В обеспечении боеспособности Вооруженных Сил Республики Беларусь важную роль играет состояние здоровья военнослужащих, которое, в свою очередь, существенным образом зависит от состояния военно-медицинского снабжения [1].

В соответствии с нормативными правовыми актами Министерства обороны Республики Беларусь осуществляется нормирование материальных и финансовых средств в Вооруженных Силах Республики Беларусь [2].

Под нормами снабжения медицинским имуществом понимают регламентированные правовыми актами Министерства обороны Республики Беларусь количественные показатели, характеризующие расход (потребление) медицинского имущества для проведения мероприятий медицинского обеспечения [1].

Нормы снабжения определяются различными факторами, главными из которых являются: контингент и количество личного состава воинских частей и соединений, характеристика медицинских организаций и подразделений, специализация медицинских работников [3,4].

Цель настоящего исследования – охарактеризовать организационную струк-

туру военных медицинских организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь, оказывающих стационарную медицинскую помощь.

### МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

Объектами исследования были военные медицинские организации Вооруженных Сил Республики Беларусь, оказывающие стационарную медицинскую помощь.

В работе использованы логико-теоретические методы исследования.

### РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Установлено, что в систему медицинского обеспечения Вооруженных Сил Республики Беларусь включены 12 военных медицинских организаций (таблица 1).

Большинство из них – 7 – расположены в г. Минске, по 1 – в гг. Гродно, Борисове, Бобруйске, Барановичах и поселке Мачулищи Минского района, филиал 432 ГВКМЦ расположен в г. Лепеле, филиал 2335 БХМТИ – в г. Гомеле.

Из них 7 организаций оказывают медицинскую помощь в стационарных условиях: 432 ГВКМЦ, 1134 ВКМЦ, 592 ВМЦ, 290 ВМЦ, 222 МЦ, 223 ЦАМ, 224 МЦ.

Исследование показало, что военные

Таблица 1 – Военные медицинские организации Вооруженных Сил Республики Беларусь, 2012 г.

№ п/п	Полное наименование организации	Сокращенное наименование организации	Место дислокации
1	Государственное учреждение «432 ордена Красной Звезды главный военный клинический медицинский центр Вооруженных Сил Республики Беларусь»	432 ГВКМЦ	г. Минск
2	Государственное учреждение «1134 военный клинический медицинский центр Вооруженных Сил Республики Беларусь»	1134 ВКМЦ	г. Гродно
3	Государственное учреждение «592 военный медицинский центр Вооруженных Сил Республики Беларусь»	592 ВМЦ	г. Борисов
4	Государственное учреждение «290 военный медицинский центр Вооруженных Сил Республики Беларусь»	290 ВМЦ	г. Бобруйск
5	Государственное учреждение «223 центр авиационной медицины военно-воздушных сил и войск противовоздушной обороны Вооруженных Сил Республики Беларусь»	223 ЦАМ	г. Минск
6	Государственное учреждение «224 медицинский центр военно-воздушных сил и войск противовоздушной обороны Вооруженных Сил Республики Беларусь»	224 МЦ	пос. Мачулищи
7	Государственное учреждение «222 медицинский центр военно-воздушных сил и войск противовоздушной обороны Вооруженных Сил Республики Беларусь»	222 МЦ	г. Барановичи
8	Государственное учреждение «348 стоматологический центр Вооруженных Сил Республики Беларусь»	348 СЦ	г. Минск
9	Государственное учреждение «Центральная военно-врачебная комиссия»	ЦВВК	г. Минск
10	Государственное учреждение «23 санитарно-эпидемиологический центр Вооруженных Сил Республики Беларусь»	23 СЭЦ	г. Минск
11	Государственное учреждение «80 центральная военная судебно-медицинская лаборатория»	80 ЦВСМЛ	г. Минск
12	Государственное учреждение «2335 база хранения медицинской техники и имущества Вооруженных Сил Республики Беларусь»	2335 БХМТИ	г. Минск

медицинские организации Вооруженных Сил Республики Беларусь, оказывающие медицинскую помощь в стационарных условиях (больничные организации Вооруженных Сил Республики Беларусь), отличаются организационно-штатной структурой. Подразделения в соответствии со штатами распределены по следующим группам: управление, основные подразделения, подразделения обеспечения.

На подразделения управления возложены задачи по организации, руководству и контролю всех сфер деятельности подчиненных структурных подразделений организации.

Основные подразделения предназначены для оказания квалифицированной

и специализированной медицинской помощи в стационарных или амбулаторных условиях.

Задачи подразделений обеспечения заключаются в техническом обслуживании и материальном снабжении всех подразделений больничных организаций.

На основе анализа полученных данных установлено, что подразделения управления потребности в медицинском имуществе для оказания помощи пациентам не имеют (таблица 2).

Показано, что больничные организации характеризуются разнообразием функционирующих основных подразделений, готовых при необходимости оказать пациентам установленные виды и объемы медицинской помощи (таблица 3).

Таблица 2 – Подразделения управления больничных организаций  
Вооруженных Сил Республики Беларусь, 2012 г.

1.	432 ГВКМЦ	Командование Медицинская часть Организационно-методический отдел Отдел кадров и строевой Юридическая служба Финансовая служба Отдел материально-технического обеспечения
2.	1134 ВКМЦ	Командование Медицинская часть Секретная часть Бухгалтерия Отдел материально-технического обеспечения
3.	592 ВМЦ	Командование Медицинская часть Секретная часть Бухгалтерия Отделение материально-технического обеспечения
4.	290 ВМЦ	Командование Бухгалтерия
5.	222 МЦ	Командование
6.	223 ЦАМ	Командование
7.	224 МЦ	Командование

Таблица 3 – Основные подразделения больничных организаций  
Вооруженных Сил Республики Беларусь, 2012 г.

№ п/п	Наименование структурных подразделений	Коечный фонд или наличие подразделений							Всего	
		432 ГВКМЦ	1134 ВКМЦ	592 ВМЦ	290 ВМЦ	222 МЦ	223 ЦАМ	224 МЦ	подр	коек
1.	Приемное отделение	+	+	+	+				4	0
2.	Медицинский отряд (специального назначения)	+							1	0
3.	Отделение анестезиологии и реанимации	+	+	+					3	0
4.	Отделение интенсивной терапии и реанимации	+							1	0
5.	Отделение гравитационной хирургии крови	+							1	0
6.	Отделение гипербарической оксигенации	+							1	0
7.	Кардиологическое отделение (для ревматологических пациентов)	60							1	60
8.	Кардиологическое отделение (для пациентов с инфарктом миокарда)	50							1	50
9.	Гастроэнтерологическое отделение	60							1	60
10.	Травматологическое отделение (общее)	25							1	25
11.	Травматологическое отделение (микрохирургии)	25							1	25

Продолжение. Таблица 3.

№ п/п	Наименование структурных подразделений	Кочный фонд или наличие подразделений							Всего	
		432 ГВКМЦ	1134 ВКМЦ	592 ВМЦ	290 ВМЦ	222 МЦ	223 ЦАМ	224 МЦ	подр	коек
12.	Неврологическое отделение	35	20						2	55
13.	Неврологическое отделение (для инсультных пациентов)	15							1	15
14.	Пульмонологическое отделение	50							1	50
15.	Урологическое отделение	40							1	40
16.	Офтальмологическое отделение	30							1	30
17.	Хирургическое отделение (общее)	45	40	40	30				4	155
18.	Хирургическое отделение (гноной хирургии)	25							1	25
19.	Отделение торакальной хирургии	25							1	25
20.	Отделение сосудистой хирургии	25							1	25
21.	Нейрохирургическое отделение	25							1	25
22.	Операционное отделение (с централизованной стерилизационной)	+							1	0
23.	Операционное отделение (общее)		+						1	0
24.	Психиатрическое отделение	+							1	0
25.	Проктологическое отделение	25							1	25
26.	Нефрологическое отделение	25							1	25
27.	Инфекционное отделение	30	15						2	45
28.	Фтизиатрическое отделение	+							1	0
29.	Оториноларингологическое отделение	35							1	35
30.	Оториноларингологическо-офтальмологическое отделение		20						1	20
31.	Дерматовенерологическое отделение	25	15						2	40
32.	Терапевтическое отделение	25	40	45	30				4	140
33.	Стоматологическое отделение	+	+	+					3	0
34.	Стоматологический кабинет				+				1	0
35.	Физиотерапевтическое отделение	+	+						2	0
36.	Физиотерапевтический кабинет			+	+				2	0
37.	Отделение лечебной физкультуры	+							1	0

Продолжение. Таблица 3.

№ п/п	Наименование структурных подразделений	Кочный фонд или наличие подразделений						Всего		
		432 ГВКМЦ	1134 ВКМЦ	592 ВМЦ	290 ВМЦ	222 МЦ	223 ЦАМ	224 МЦ	подр	коек
38.	Отдел лучевой диагностики и лучевой терапии	+							1	0
39.	Отделение лучевой диагностики			+					1	0
40.	Рентгеновское отделение		+						1	0
41.	Подвижный рентгенологический кабинет		+						1	0
42.	Рентгенологический кабинет				+				1	0
43.	Отделение функциональной диагностики	+							1	0
44.	Кабинет функциональной диагностики		+	+					2	0
45.	Диагностическое отделение				+				1	0
46.	Кабинет ультразвуковых исследований (диагностики)		+	+	+				3	0
47.	Эндоскопическое отделение	+							1	0
48.	Эндоскопический кабинет			+	+				2	0
49.	Отдел клинической лабораторной диагностики	+							1	0
50.	Лабораторное отделение		+						1	0
51.	Клиническая лаборатория			+	+				2	0
52.	Станция переливания крови	+							1	0
53.	Патологоанатомическое отделение	+							1	0
54.	Амбулаторный центр	+							1	0
55.	Поликлиническое отделение		+	+	+				3	0
56.	Лечебно-профилактическое отделение					+	+	+	3	0
57.	Отделение дневного пребывания			20	20				2	40
58.	Лечебное отделение					60	60	60	3	180
59.	Отделение летной экспертизы					+	+	+	3	0
60.	Санитарно-эпидемиологическое отделение					+	+	+	3	0
61.	Филиал государственного учреждения 432 ГВКМЦ	60							1	60
62.	Мобилизационная группа			+	+				2	0
63.	Фармацевтическое отделение		+						1	0
Итого подразделений:		41	18	14	13	4	4	4	98	
Итого кочный фонд:		760	150	105	80	60	60	60		1275

Три отделения – приемное, хирургическое (общее) и терапевтическое – включены в структуру 4-х больничных организаций. Семь отделений и один кабинет функционируют в структуре 3-х больничных организаций: отделение анестезиологии и реанимации, стоматологическое, поликлиническое, лечебно-профилактическое, лечебное, летной экспертизы, санитарно-эпидемиологическое и кабинет ультразвуковых исследований (диагностики). Десять основных подразделений повторяются в структуре 2-х больничных организаций, 42 подразделения имеют узкую специализацию и встречаются в структуре только одной больничной организации.

Одной из особенностей структуры 432 ГВКМЦ является наличие уникальных подразделений «медицинский отряд (специального назначения)», «отдел лучевой диагностики и лучевой терапии», «амбулаторный центр» и «филиал государственного учреждения 432 ГВКМЦ».

В отличие от других больничных организаций, в состав 1134 ВКМЦ входит оториноларингологическо-офтальмологическое и фармацевтическое отделения, в состав 290 ВМЦ и 592 ВМЦ – мобилизационные группы.

Структура некоторых больничных организаций имеет существенное сходство (222 МЦ, 223 ЦАМ, 224 МЦ).

При этом схожие по специализации подразделения могут отличаться объемом оказываемых мероприятий. Например: операционное отделение (с централизованной стерилизационной) в 432 ГВКМЦ и операционное отделение (общее) в 592 ВМЦ; стоматологическое отделение в 432 ГВКМЦ, 1134 ВКМЦ, 592 ВМЦ и стоматологический кабинет в 290 ВМЦ; физиотерапевтическое отделение в 432 ГВКМЦ, 1134 ВКМЦ и физиотерапевтический кабинет в 592 ВМЦ, 290 ВМЦ и другие.

В разных организациях подразделения, выполняющие практически одинаковые задачи, называются по-разному. Так, задачи по обеспечению подразделений медицинским имуществом в 1134 ВКМЦ возложены на фармацевтическое отделение, в остальных организациях – на аптеку. В 222, 224 МЦ и 223 ЦАМ стационарная помощь оказывается в лечебном отделении без разбивки на отдельные подразделения, а в остальных организациях выделены от-

дельные подразделения в зависимости от профиля (хирургический, терапевтический, диагностический и другие). В 432 ГВКМЦ отделения и кабинеты дополнительно сгруппированы в амбулаторный центр, отдел лучевой диагностики и лучевой терапии, в остальных организациях центры и отделы не созданы. Состав подразделений обеспечения больничных организаций также неодинаков (таблица 4).

Из подразделений обеспечения на снабжении медицинским имуществом находятся 7 подразделений: аптеки (имеются в 6-ти из 7-ми организаций) и отделение хранения медикаментов (имеется в 1-й из 7-ми организаций).

Проанализировав структуру больничных организаций, можно выделить однотипные подразделения, для которых целесообразно разработать единые нормы снабжения медицинским имуществом (таблица 5).

Остальные 43 структурные подразделения больничных организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь требуют индивидуального подхода при разработке норм снабжения.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

1. Установлено, что на снабжении медицинским имуществом находятся 98 основных и 7 подразделений обеспечения больничных организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь.

2. Ряд подразделений могут быть сгруппированы как однотипные с целью разработки единых норм снабжения медицинским имуществом.

## **SUMMARY**

N.V. Roschin, V.V. Kuhach  
ANALYSIS OF THE ORGANIZATIONAL  
STRUCTURE OF MILITARY MEDICAL  
ORGANIZATIONS OF THE BELARUSIAN  
ARMED FORCES, PROVIDING  
IN-PATIENT CARE

In the article the results of research of organizational structure of the military medical organizations of the Belarusian Armed Forces, providing in-patient care are presented. It is established, that in these organizations with a view to supply by medical property there are 98 basic divisions and 7 divisions of maintenance. Divisions which can be grouped



as same for the purpose of working out of uniform norms of supply by medical property are defined.

Keywords: military medical organization, Belarussian Armed Forces, norms of supply by medical property.

Таблица 4 – Подразделения обеспечения больничных организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь, 2012 г.

1.	432 ГВКМЦ	Аптека Отделение (газообеспечения, ремонта и обслуживания медицинского оборудования) Автоматическая телефонная станция (на 500 номеров) Автомобильный взвод Хозяйственное отделение Столовая Отделение хранения медикаментов Склады Клуб Сторожевая охрана
2.	1134 ВКМЦ	Сторожевая охрана Хозяйственное отделение Склады НЗ Столовая
3.	592 ВМЦ	Аптека Хозяйственное отделение Столовая
4.	290 ВМЦ	Аптека Хозяйственное отделение Столовая Сторожевая охрана
5.	222 МЦ	Аптека Отделение обеспечения
6.	223 ЦАМ	Аптека Отделение обеспечения
7.	224 МЦ	Аптека Отделение обеспечения

Таблица 5 – Однотипные подразделения больничных организаций Вооруженных Сил Республики Беларусь, 2012 г.

№ п/п	Наименование структурных подразделений	Кочный фонд или наличие подразделений							Всего	
		432 ГВКМЦ	1134 ВКМЦ	592 ВМЦ	290 ВМЦ	222 МЦ	223 ЦАМ	224 МЦ	подр.	коек
1.	Приемное отделение	+	+	+	+				4	0
2.	Отделение анестезиологии и реанимации	+	+	+					3	0
3.	Неврологическое отделение	35	20						2	55
4.	Хирургическое отделение (общее)	45	40	40	30				4	155
5.	Инфекционное отделение	30	15						2	45
6.	Дерматовенерологическое отделение	25	15						2	40
7.	Терапевтическое отделение	25	40	45	30				4	140
8.	Стоматологическое отделение	+	+	+					3	0
9.	Физиотерапевтическое отделение	+	+						2	0

Продолжение. Таблица 5.

№ п/п	Наименование структурных подразделений	Коечный фонд или наличие подразделений							Всего	
		432 ГВКМЦ	1134 ВКМЦ	592 ВМЦ	290 ВМЦ	222 МЦ	223 ЦАМ	224 МЦ	подр.	коек
10.	Физиотерапевтический кабинет			+	+				2	0
11.	Кабинет функциональной диагностики		+	+					2	0
12.	Кабинет ультразвуковых исследований (диагностики)		+	+	+				3	0
13.	Эндоскопический кабинет			+	+				2	0
14.	Клиническая лаборатория			+	+				2	0
15.	Поликлиническое отделение		+	+	+				3	0
16.	Лечебно-профилактическое отделение					+	+	+	3	0
17.	Отделение дневного пребывания			20	20				2	40
18.	Лечебное отделение					60	60	60	3	180
19.	Отделение летной экспертизы					+	+	+	3	0
20.	Санитарно-эпидемиологическое отделение					+	+	+	3	0
21.	Мобилизационная группа			+	+				2	0
22.	Аптека	+		+	+	+	+	+	6	0
Итого подразделений:		41	18	14	13	4	4	4	98	
Итого коечный фонд:		760	150	105	80	60	60	60		1275

### ЛИТЕРАТУРА

1. Организация медицинского обеспечения войск: учеб. / С.Н. Шнитко [и др.]; Минск: БГМУ, 2008. – 576 с.

2. Вопросы центральных органов военного управления Вооруженных Сил Республики Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь, 7 декабря 2006 г., № 719.

3. О снабжении медицинскими техникой и имуществом Вооруженных Сил Республики Беларусь в мирное время: приказ Министерства обороны Республики Беларусь 30 июня 2004 г. № 22.

3. О снабжении расходными медицинскими предметами и инвентарным меди-

цинским имуществом организаций медицинского обеспечения Вооруженных Сил в мирное время: приказ Министерства обороны, 17 ноября 2010 г., № 1033.

#### Адрес для корреспонденции:

210023, Республика Беларусь,  
г. Витебск, пр. Фрунзе, 27,  
Витебский государственный ордена Дружбы  
народов медицинский университет,  
кафедра военной подготовки  
и экстремальной медицины,  
тел. раб.: 8 (0212) 24-15-78.  
Роцин Н.В.

Поступила 12.04.2012 г.